

MÉTAUX RUSSEL ANNONCE SES RÉSULTATS POUR LE QUATRIÈME TRIMESTRE ET L'EXERCICE 2021

POUR DIFFUSION IMMÉDIATE

TORONTO, le 10 févr. 2022 /CNW/ - Métaux Russel inc. (TSX : RUS) communique ses résultats financiers pour le quatrième trimestre et l'exercice terminés le 31 décembre 2021.

**Produits d'exploitation annuels de 4,2 milliards de dollars
et BAIIA¹ ajusté de 664 millions de dollars**
Structure de capital saine et liquidités¹ de 495 millions de dollars
Transformation de l'entreprise au cours de la dernière année

	Trimestres terminés le			Exercices terminés le	
	31 déc. 2021	31 déc. 2020	30 sept. 2021	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Produits d'exploitation	1 147 \$	671 \$	1 108 \$	4 209 \$	2 688 \$
BAIIA A ¹	162	11	196	664	125
BAIIA ajusté ¹	164	41	196	667	159
Bénéfice net	102	(9)	132	432	25
Bénéfice par action	1,62	(0,14)	2,10	6,90	0,39
Dividendes payés par action ordinaire	0,38	0,38	0,38	1,52	1,52

Tous les montants présentés sont exprimés en millions de dollars canadiens, sauf les données par action qui sont en dollars canadiens.

Mesures non conformes aux PCGR et ratios

Nous utilisons un certain nombre de mesures qui ne sont pas conformes aux Normes internationales d'information financière (« IFRS » ou « PCGR »), et qui ne peuvent pas être comparées à des mesures semblables présentées par d'autres sociétés. Nous croyons que ces mesures sont couramment utilisées pour mesurer le rendement dans notre industrie et qu'elles sont utilisées par les analystes, les investisseurs, les prêteurs et les autres parties intéressées pour évaluer le rendement financier et notre capacité à engager et à rembourser des dettes pour soutenir nos activités professionnelles. Ces mesures non conformes aux PCGR, dont le BAIIA, le BAIIA ajusté et les liquidités, sont définies ci-dessous. Consultez la section sur les mesures non conformes aux PCGR et les ratios et la section sur les mesures non conformes aux PCGR ajustées à la page 2 de notre rapport de gestion.

BAII : représente le bénéfice net avant les intérêts et les impôts.

BAII ajusté : représente le bénéfice net avant la dépréciation d'actifs, les intérêts et les impôts.

BAIIA : représente le bénéfice avant les intérêts, les impôts sur le revenu et l'amortissement.

BAIIA ajusté : nous ajustons notre BAIIA pour éliminer l'incidence de la dépréciation d'actifs à long terme, afin de calculer le BAIIA ajusté.

Bénéfice net ajusté : nous ajustons notre bénéfice net déclaré pour éliminer la dépréciation d'actifs à long terme, net de l'impôt sur le revenu, afin de calculer le bénéfice net ajusté.

Bénéfice net ajusté par action : nous ajustons notre bénéfice net déclaré pour éliminer l'incidence de la dépréciation d'actifs à long terme, net de l'impôt sur le revenu, afin de calculer le bénéfice net ajusté par action.

Liquidités : représentent l'encaisse moins la dette bancaire plus la disponibilité excédentaire dans le cadre de notre facilité de crédit bancaire.

Le tableau suivant montre le rapprochement du résultat net conformément aux PCGR et du BAIIA ajusté pour 2021 et 2020 :

¹ Défini dans la section sur les mesures non conformes aux PCGR et les ratios

(millions)	Trimestres terminés le 31 décembre		Exercices terminés le 31 décembre	
	2021	2020	2021	2020
Bénéfice net	102,2 \$	(8,8) \$	432,2 \$	24,5 \$
Provision pour impôts	38,3	(3,8)	147,9	3,4
Intérêts, nets	6,6	9,0	26,0	36,7
Dépréciation d'actifs	2,6	30,1	2,6	33,8
BAll ajusté	149,7	26,5	608,7	98,4
Amortissement	14,6	14,6	57,9	60,6
BAlIA ajusté	164,3 \$	41,1 \$	666,6 \$	159,0 \$

Notre bénéfice net pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 s'élève à 432 millions de dollars, soit 6,90 \$ par action, comparativement à un bénéfice net de 25 millions de dollars ou 0,39 \$ par action en 2020. Notre bénéfice net ajusté pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 s'élève à 434 millions de dollars, soit 6,93 \$ par action. Les produits d'exploitation pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 s'élèvent à 4,2 milliards de dollars, comparativement à 2,7 milliards de dollars en 2020. Le BAlIA ajusté s'élève à 667 millions de dollars, comparativement à 159 millions de dollars en 2020.

Au quatrième trimestre de 2021, les produits d'exploitation, le BAlIA ajusté et le bénéfice par action ajusté s'établissent respectivement à 1,1 milliard de dollars, 164 millions de dollars et 1,65 \$ par action. Au cours du trimestre, les produits d'exploitation du trimestre ont bénéficié de la vigueur persistante des prix de l'acier et d'une demande saisonnière plus forte dans nos activités liées aux centres de services et à la distribution de l'acier, ainsi que d'une amélioration des activités énergétiques. Les résultats du quatrième trimestre de 2021 comprenaient également les contributions liées à l'acquisition de Boyd Metals (« Boyd ») le 30 novembre 2021. Au cours du quatrième trimestre de 2021, le BAlIA a subi l'incidence négative de la charge hors caisse au titre de la moins-value des actifs de 3 millions de dollars liés à l'une de nos entreprises dans le secteur de l'énergie, d'une charge de 3 millions de dollars liée à l'évaluation à la valeur du marché pour la rémunération fondée sur des actions et d'une charge de 2 millions de dollars pour la comptabilité d'acquisition et les coûts de transaction pour l'acquisition de Boyd.

Conditions du marché

Les marchés de l'acier ont été très forts pendant la majeure partie de 2021, en raison d'une demande favorable et d'une offre limitée. Les prix ont augmenté au cours de l'année et sont demeurés bien au-dessus des niveaux historiques pour le quatrième trimestre de 2021. Nos centres de services des métaux ont connu une augmentation de 62 % du prix de vente par tonne pour 2021 par rapport à 2020, et le nombre de tonnes expédiées des magasins comparables a augmenté de 5 % en 2021 par rapport à 2020. De même, nous avons observé une augmentation de la demande et des prix de vente au sein de nos activités liées à la distribution de l'acier. Les conditions générales dans le secteur de l'énergie ont effectué une remontée modeste tout au long de 2021 en raison de la hausse des prix de l'énergie et des dépenses en immobilisations.

Réaffectation des placements de capitaux

En 2021, nous avons apporté une série de changements à notre portefeuille d'affaires en vue d'atteindre les objectifs suivants : (i) l'amélioration du rendement du capital au cours d'un cycle; (ii) l'augmentation de nos marges au cours d'un cycle; et (iii) la réduction de la volatilité des bénéfices.

Au cours de l'année 2021, nous avons réduit d'environ 300 millions de dollars le capital investi dans nos secteurs liés aux tuyaux de canalisation et au matériel tubulaire pétrolier. Cela a été rendu possible grâce à la liquidation de nos activités liées au matériel tubulaire pétrolier et aux tuyaux de canalisation aux États-Unis, et à la fusion de nos activités canadiennes liées aux tuyaux de canalisation et au matériel tubulaire pétrolier avec une filiale canadienne de Marubeni-Itochu pour former TriMark Tubulars.

Le 30 novembre 2021, nous avons fait l'acquisition d'un groupe d'entreprises qui exercent leurs activités sous le nom de Boyd Metals. Boyd est un centre de service offrant une gamme complète de métaux qui exerce ses activités dans cinq emplacements : Fort Smith (Arkansas), Joplin (Missouri), Little Rock (Arkansas), Oklahoma City (Oklahoma) et Tyler (Texas). L'acquisition de Boyd nous permet d'élargir la présence de nos centres de services dans le sud et le Midwest des États-Unis et complète nos activités actuelles dans la région, ce qui a immédiatement augmenté le bénéfice et a augmenté le rendement du capital.

Au cours de l'année 2021, nous avons investi dans une série de projets d'équipement de traitement à valeur ajoutée et nous avons également élaboré des plans d'affaires pour d'autres investissements en 2022. Ces projets visent à la fois à faire croître nos plateformes commerciales dans les différentes régions et à générer des rendements financiers attrayants.

Flexibilité de la structure du capital

Notre profil financier s'est renforcé au cours des 12 derniers mois, car nous avons généré 305 millions de dollars en flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation. Par conséquent, nous avons terminé l'exercice avec des liquidités totales de 495 millions de dollars. En décembre 2021, nous avons modifié notre facilité de crédit de 450 millions de dollars afin d'offrir des prix plus favorables et de prolonger la date d'échéance jusqu'au 21 septembre 2025. Notre structure de capital saine nous offre une flexibilité importante permettant d'explorer davantage les possibilités de réinvestissement.

Perspectives

La disponibilité de l'acier s'est améliorée et les stocks de la chaîne d'approvisionnement ont augmenté depuis que l'industrie a connu des difficultés extrêmes en matière d'approvisionnement vers le milieu de 2021. Nous nous attendons à ce que cette amélioration de la disponibilité se poursuive en 2022, malgré certaines contraintes permanentes dues à des problèmes de recrutement et de transport liés à la COVID-19. La demande devrait continuer d'augmenter en 2022 en raison de la reprise des activités liées à la construction non résidentielle, aux projets d'infrastructure et à la fabrication en général. Par conséquent, nous nous attendons à un équilibre favorable entre l'offre et la demande en 2022, bien que les prix de l'acier devraient rester volatiles. L'activité du secteur de l'énergie devrait continuer de s'améliorer en raison de la remontée des prix du pétrole et du gaz naturel, et des programmes générant des dépenses en immobilisations plus élevées par les producteurs d'énergie.

Conférence téléphonique des investisseurs

La société tiendra une conférence téléphonique à l'intention des investisseurs le vendredi 11 février 2022, à 9 h (HE), pour parler des résultats du quatrième trimestre de 2021. Les numéros à composer pour suivre la conférence sont le 416 764-8688 (Toronto et international) et le 1 888 390-0546 (États-Unis et Canada). Veuillez composer le numéro 10 minutes à l'avance pour vous assurer d'obtenir la communication.

Un enregistrement de la conférence téléphonique sera disponible au 416 764-8677 (Toronto et international) et au 1 888 390-0541 (États-Unis et Canada) jusqu'à minuit le vendredi 25 février 2022. Vous devrez entrer le code 016473 suivi du carré pour accéder à la conférence.

De l'information financière supplémentaire est disponible dans notre trousse d'information sur la conférence téléphonique pour les investisseurs sur notre site Web à l'adresse www.russelmetals.com.

À propos de Métaux Russel inc

Métaux Russel est l'une des plus grandes sociétés de distribution de métaux en Amérique du Nord avec un intérêt grandissant pour le traitement à valeur ajoutée. Elle exerce ses activités dans trois segments : les centres de services, les produits pour le secteur de l'énergie et les distributeurs d'acier. Son réseau de centres de services propose une vaste gamme de produits de métaux dans diverses tailles, formes et spécifications, y compris des produits d'acier au carbone laminés à chaud et finis à froid, des tuyaux et des produits tubulaires, de l'acier inoxydable, de l'aluminium et autres métaux spécialisés non ferreux. Dans le cadre de ses activités liées aux produits pour le secteur de l'énergie, elle propose une gamme de produits spécialisés qui cible les besoins des clients du secteur. Ses distributeurs d'acier vendent de grandes quantités d'acier à d'autres centres de services et à de grands fabricants d'équipement principalement en l'état.

Mise en garde au sujet de l'information prospective

Certains énoncés figurant dans le présent communiqué constituent des énoncés prospectifs ou de l'information prospective, au sens attribué à ces termes dans les lois sur les valeurs mobilières applicables, y compris les énoncés ayant trait aux futures dépenses en immobilisations, aux perspectives, à la disponibilité future de financement et à la capacité de la société de verser des dividendes. Les énoncés prospectifs ont trait aux faits futurs ou au rendement futur de la société. Les énoncés qui ne décrivent pas des faits historiques constituent tous des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs se reconnaissent souvent, mais pas toujours, à l'emploi de mots comme « s'efforcer », « prévoir », « planifier », « continuer », « estimer », « s'attendre à », « pourrait », « fera », « projeter », « prédire », « éventuel », « cibler », « avoir l'intention », « peut », « devrait », « croire », et d'autres expressions semblables. Les énoncés prospectifs reposent nécessairement sur des estimations et des

hypothèses qui, tout en étant considérées comme raisonnables par la société, comportent des risques et des incertitudes, connus et inconnus, et d'autres facteurs faisant en sorte que les résultats ou les faits réels pourraient différer sensiblement de ceux prévus dans les énoncés prospectifs, y compris les facteurs décrits ci-dessous.

Nous sommes soumis à différents risques et à différentes incertitudes susceptibles d'avoir un effet défavorable important sur notre rentabilité et notre situation financière futures, notamment les risques et incertitudes énumérés ci-dessous, qui sont des facteurs importants au sein de notre entreprise et de l'industrie de la distribution de métaux. Ces risques et incertitudes comprennent, mais sans s'y limiter : la volatilité des prix des métaux; la volatilité des prix du pétrole et du gaz naturel; le caractère cyclique de l'industrie des métaux; les budgets d'immobilisations dans le secteur de l'énergie; les pandémies et les épidémies; les changements climatiques; les réclamations de clients à l'égard des produits; une concurrence importante; les sources d'approvisionnement de métaux; les ventes directes à nos clients par les fabricants; la substitution de matériaux; le risque de crédit; le risque de change; les clauses restrictives au titre de la dette; les charges au titre de la moins-value des actifs; la perte inattendue de personnes clés; la structure opérationnelle décentralisée; les acquisitions futures; les défaillances de nos principaux systèmes informatiques; les arrêts de travail; les lois et règlements gouvernementaux; un contexte commercial donnant lieu à des actions en justice; le passif environnemental; les lois sur les émissions de carbone; les lois et les règlements en matière de santé et sécurité au travail; et les risques relatifs à nos actions ordinaires.

Bien que nous estimions que les attentes exprimées dans nos énoncés prospectifs sont raisonnables, rien ne garantit que ces attentes se matérialiseront. Le lecteur ne doit pas se fier sans réserve aux énoncés prospectifs inclus dans le présent communiqué. Ces énoncés ne sont valables qu'à la date du présent communiqué et, sauf dans les cas où la loi nous y oblige, nous ne nous engageons nullement à mettre ces énoncés à jour. Nos résultats réels pourraient différer de façon importante des résultats prévus dans nos énoncés prospectifs, y compris en raison des facteurs de risque décrits plus haut, sous la rubrique « Risque » dans notre rapport de gestion le plus récent, sous la rubrique « Gestion des risques et risques touchant nos activités » dans notre notice annuelle la plus récente, de même que ceux autrement communiqués dans nos documents déposés auprès des commissions des valeurs mobilières, lesquels sont disponibles sur SEDAR à l'adresse www.sedar.com.

Si vous ne voulez plus recevoir nos communiqués, vous pouvez vous désabonner de notre liste d'envoi en nous envoyant un courriel à info@russelmetals.com; ou en communiquant avec notre service des Relations avec les investisseurs au : 905 816-5178.

Pour des renseignements complémentaires communiquer avec :

Martin L. Juravsky
Vice-président directeur et chef de la direction des finances
Métaux Russel inc.
905 819-7361
E-mail: info@russelmetals.com
Website: www.russelmetals.com

ÉTATS CONSOLIDÉS CONDENSÉS DES RÉSULTATS

<i>(en millions de dollars canadiens, sauf les données par actions)</i>	Trois mois terminés les 31 décembre		Exercices terminés les 31 décembre	
	2021	2020	2021	2020
Produits d'exploitation	1 146,8 \$	670,6 \$	4 208,5 \$	2 688,3 \$
Coût matériel	847,6	531,2	2 996,1	2 169,6
Dépenses d'employé	95,4	60,3	376,0	231,3
Autres charges d'exploitation	57,4	52,6	233,8	189,0
Quote-part des résultats (coentreprise)	(3,3)	-	(6,1)	-
Dépréciation du goodwill et des actifs non courants	2,6	30,1	2,6	33,8
Bénéfice avant intérêts et provision pour impôts	147,1	(3,6)	606,1	64,6
Intérêts débiteurs	6,6	9,0	26,0	36,7
Bénéfices avant impôts sur les bénéfices	140,5	(12,6)	580,1	27,9
Provision pour impôts	38,3	(3,8)	147,9	3,4
Bénéfice net pour la période	102,2 \$	(8,8) \$	432,2 \$	24,5 \$
Bénéfice de base par action ordinaire	1,62 \$	(0,14) \$	6,90 \$	0,39 \$
Bénéfice dilué par action ordinaire	1,62 \$	(0,14) \$	6,89 \$	0,39 \$

ÉTATS CONSOLIDÉS CONDENSÉS DES RÉSULTATS ÉTENDUS

<i>(en millions de dollars canadiens)</i>	Trois mois terminés les 31 décembre		Exercices terminés les 31 décembre	
	2021	2020	2021	2020
Bénéfice net pour la période	102,2 \$	(8,8) \$	432,2 \$	24,5 \$
Autre élément du résultat étendu (perte)				
Éléments pouvant être reclassés dans l'état des résultats				
Pertes non réalisés sur les devises étrangères à la conversion des états financiers des établissements étrangers	(3,0)	(25,2)	(0,3)	(10,4)
Éléments qui ne peuvent pas être reclassés dans l'état des résultats				
Gains (pertes) actuarielles sur les obligations liées à la retraite et obligations similaires après impôt	4,0	2,8	25,9	(2,0)
Autres éléments du résultat étendu (perte)	1,0	(22,4)	25,6	(12,4)
Total du résultat étendu	103,2 \$	(31,2) \$	457,8 \$	12,1 \$

BILAN CONSOLIDÉ CONDENSÉ

<i>(en millions de dollars canadiens)</i>	31 décembre 2021	31 décembre 2020
ACTIF		
Actif à court terme		
Encaissé et quasi-espèces	133,1 \$	26,3 \$
Débiteurs	554,1	344,0
Stocks	986,0	716,4
Charges payées d'avance et autres éléments d'actif	30,3	13,6
Impôts à recouvrer	16,1	19,8
	1 719,6	1 120,1
Immobilisations corporelles	302,4	269,5
Actif au titre du droit d'utilisation	86,7	81,4
Investissement (coentreprise)	37,6	-
Actifs d'impôts reportés	1,5	5,9
Obligation liée à la retraite et aux avantages sociaux	29,5	5,1
Actifs financiers et autres	5,0	4,7
Écart d'acquisition et actifs incorporels	132,2	109,6
	2 314,5 \$	1 596,3 \$
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	557,7 \$	294,6 \$
Obligations locatives à court terme	15,8	16,9
Impôts à payer	66,7	3,7
	640,2	315,2
Dette à long terme	294,8	293,7
Obligation liée à la retraite et aux avantages sociaux	3,4	13,0
Passifs d'impôts reportés	19,6	9,5
Obligations locatives à long terme	93,7	88,8
Provisions et autres passifs non courants	14,5	11,4
	1 066,2	731,6
Capitaux propres		
Actions ordinaires	571,0	546,2
Bénéfices non répartis	575,2	212,5
Surplus d'apports	12,1	15,7
Cumul des autres éléments du résultat étendu	90,0	90,3
Total des capitaux propres	1 248,3	864,7
Total du passif et des capitaux propres	2 314,5 \$	1 596,3 \$

ÉTATS CONSOLIDÉS CONDENSÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

<i>(in millions of Canadian dollars)</i>	Trois mois terminés les 31 décembre		Exercices terminés les 31 décembre	
	2021	2020	2021	2020
Activités d'exploitation				
Bénéfice net pour la période	102,2 \$	(8,8) \$	432,2 \$	24,5 \$
Amortissement	14,6	14,6	57,9	60,6
Charge (recouvrement) d'impôts sur le résultat	38,3	(3,8)	147,9	3,4
Intérêts débiteurs	6,6	9,0	26,0	36,7
Dépréciation du goodwill et des actifs non courants	2,6	30,1	2,6	33,8
Gain (perte) sur la vente d'immobilisations corporelles	0,2	(0,2)	0,5	(6,5)
Quote-part des résultats (coentreprise)	(3,3)	-	(6,1)	-
Rémunération sous forme d'actions	-	-	0,2	0,3
Différence entre les charges de retraite et le financement	0,4	0,3	1,0	0,3
Accroissement de la dette, amortissement et autre	0,3	1,5	1,1	2,5
Intérêts payés, y compris les intérêts sur les obligations locatives	(6,1)	(11,8)	(24,8)	(36,4)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation avant les variations hors caisse du fonds de roulement	155,8	30,9	638,5	119,2
Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement				
Débiteurs	45,3	(7,6)	(160,8)	114,8
Stocks	(144,0)	67,6	(337,6)	169,0
Créditeurs et charge à payer	(27,4)	27,2	253,9	(31,3)
Autres	(10,3)	(2,1)	(13,3)	4,6
Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement	(136,4)	85,1	(257,8)	257,1
Impôt payé, net	(26,4)	(9,9)	(76,2)	(5,3)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	(7,0)	106,1	304,5	371,0
Activités de financement				
Diminution des emprunts bancaires	-	-	-	(62,1)
Émission d'actions ordinaires	3,7	2,0	21,0	2,2
Dividendes sur les actions ordinaires	(24,0)	(23,6)	(95,4)	(94,5)
Émission d'une dette à long terme	-	146,4	-	146,4
Remboursement de la dette à long terme	-	(300,0)	-	(300,0)
Frais de financement reportés	(0,9)	(0,1)	(0,9)	(1,2)
Obligations locatives	(6,5)	(3,8)	(18,2)	(17,9)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(27,7)	(179,1)	(93,5)	(327,1)
Activités d'investissement				
Achat d'immobilisations corporelles	(8,5)	(6,1)	(28,8)	(24,9)
Produit sur la vente d'immobilisations corporelles	0,2	9,5	1,1	14,4
Vente d'entreprise	-	-	77,1	-
Acquisition d'entreprise	(156,6)	(16,8)	(156,6)	(16,8)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(164,9)	(13,4)	(107,2)	(27,3)
Incidence des taux de change sur l'encaisse et les quasi-espèces	(4,1)	(8,8)	3,0	(6,3)
Augmentation de l'encaisse et des quasi-espèces	(203,7)	(95,2)	106,8	10,3
Encaisse et quasi-espèces au début	336,8	121,5	26,3	16,0
Encaisse et quasi-espèces à la fin	133,1 \$	26,3 \$	133,1 \$	26,3 \$

ÉTATS CONSOLIDÉS CONDENSÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

<i>(en millions de dollars canadiens)</i>	Actions ordinaires	Bénéfices non répartis	Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat étendu	Total
Solde au 1er janvier 2021	546,2 \$	212,5 \$	15,7 \$	90,3 \$	864,7 \$
Paiement des dividendes	-	(95,4)	-	-	(95,4)
Revenu nets pour l'année	-	432,2	-	-	432,2
Autre élément du résultat étendu (perte) pour l'année	-	-	-	25,6	25,6
Comptabilisation de la rémunération sous forme d'actions	-	-	0,2	-	0,2
Options d'achat d'actions exercées	24,8	-	(3,8)	-	21,0
Transfert des gains actuarielles nettes sur plans de retraite à prestations définies	-	25,9	-	(25,9)	-
Solde au 31 décembre 2021	571,0 \$	575,2 \$	12,1 \$	90,0 \$	1 248,3 \$

<i>(en millions de dollars canadiens)</i>	Actions ordinaires	Bénéfices non répartis	Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat étendu	Total
Solde au 1er janvier 2020	543,7 \$	284,5 \$	15,7 \$	100,7 \$	944,6 \$
Paiement des dividendes	-	(94,5)	-	-	(94,5)
Revenu nets pour l'année	-	24,5	-	-	24,5
Autre élément du résultat étendu (perte) pour l'année	-	-	-	(12,4)	(12,4)
Comptabilisation de la rémunération sous forme d'actions	-	-	0,3	-	0,3
Options d'achat d'actions exercées	2,5	-	(0,3)	-	2,2
Transfert des pertes actuarielles nettes sur plans de retraite à prestations définies	-	(2,0)	-	2,0	-
Solde au 31 décembre 2020	546,2 \$	212,5 \$	15,7 \$	90,3 \$	864,7 \$